

# ZÁLESÁK 1

Jan Pospíšil  
ekonomický ředitel



**ZÁVODY PŘED 30TI LETY A DNES**

**ZÁLESÍ**

JE NÁM 30, OSLAVME TO SPOLEČNĚ!



## Slovo ředitele

Vážení Zálesáci.

Mezi hospodářské činnosti naší společnosti spadá celá řada aktivit:

- strojírenská výroba na CNC strojích, výroba pro automobilový, ale i ostatní průmysl, výroba náhradních dílů pro traktory,
- výroba polyetylenových a laminátových tub pro kosmetický, farmaceutický a potravinářský průmysl včetně tisku grafik,
- výroba technických výlisků pro automobilový a ostatní průmysl, vývoj a výroba forem pro vstřikování plastů,
- vývoj automatizace a robotizace a její realizace do technologických a výrobních procesů vlastních, ale převážně u externích zákazníků,
- obchodní činnost - prodej a servis traktorů, zemědělských strojů a prodej náhradních dílů,
- wellness hotel s celkovou kapacitou více než 200 lůžek, s balneo provozem, bazénovým a saunovým světem,
- zemědělství – ročně odchováváme a prodáme na 400 kusů masného skotu, zemědělské a jiné produkty nabízíme prostřednictvím Agro prodejny.

Přetrvávající dopady pandemie, růst cen surovin a energií naše hospodaření sice přibrzdily, nicméně zdá se, že se v celé šíři našeho podnikání dokážeme s těmito překážkami vyrovnat. V prvních čtvrtletí roku fungují velmi dobře, nebo se postupně rozbíhají všechny závody společnosti. Sezonní vliv pomalejšího nástupu, který pravidelně ovlivňuje výkon Zemědělského závodu a Wellness Hotelu Pohoda, kompenzují svými výkony průmyslové závody. Zejména závody Plasty a Obaly si stojí velmi dobře. Stejně tak i výhled hospodaření na 1. pololetí 2023 je pozitivní.

Chtěl bych v tomto okamžiku poděkovat všem zaměstnancům Zálesí, zejména pak pracovníkům obchodních útvarů a ředitelům jednotlivých závodů. Na jejich úspěšném vyjednávání cenových úrovní a dodacích podmínek totiž závisí ekonomický úspěch celé společnosti. Zdá se, že byli úspěšní, ale jejich práce tím nekončí. Další velkou výzvou je naplnění volných kapacit a k tomu jim přeji úspěch a šťastnou ruku při volbě obchodního partnera.

Ještě jednou všem Zálesákům děkuji a přeji pevné zdraví. Společnosti Zálesí přeji dobrou kondici a úspěšnou cestu do dalších 30ti let.

*Jaromír Semela*  
předseda představenstva ZÁLESÍ a.s.

## OBSAH

str. 2-3  
Úvodník  
Je nám 30

str. 5  
Nový ekonomický ředitel

str. 6-7  
Pozvánka na oslavu  
Organizační informace

str. 8-10  
Závod Plasty 1973-1993-2023  
Rozhovor s René Uhrem

str. 11-13  
30 let se závodem Obaly

str. 14-17  
Třicetiletá historie závodu  
Kovo

str. 18-19  
30 let na polích i ve stájích

str. 20-21  
Jak šel čas s Obchodním závodem

str. 22-23  
Historie Hotelu Pohoda

str. 24  
Benjamínek Robotics

# Je nám 30 aneb retrospektiva Zálesí, která poodhalí třicetiletou genezi vývoje firmy Zálesí



**Průběh privátní společnosti Zálesí začíná v roce 1993, kdy skupina 12 vrcholových manažerů transformovala tehdejší zemědělské družstvo. Jen za posledních 25 let nainvestovala společnost Zálesí do majetku, budov a technologií bezmála 2 mld. Kč. Během 30ti let vytvořil tým majitelů a klíčových zaměstnanců z podniku převážně zaměřeného na zemědělskou produkci velký průmyslový podnik evropského formátu.**

Společnost ZÁLESÍ, s.r.o. byla založena 19.10.1993. Struktura společnosti zahrnovala zemědělskou výrobu, velký opravárenský závod, který ve své době tvořil významnou část zdrojů, což umožnilo rozvoj dalších oborů společnosti jako je výroba tub, vstřikování plastů, výroba nástrojů pro vstřikování plastů a kovovýroba. V té době se již rozvíjel prodej traktorů Zetor a servisní činnost Obchodního závodu. Firma vlastnila a provozovala hotel Zálesí v Luhačovicích. Obrat společnosti byl na úrovni 150 mil. Kč. Počet zaměstnanců 357 a celkové osobní náklady činily 40 mil. Kč. Tvorba zdrojů byla na úrovni 30 mil. Kč.

V průběhu roku 2000 jsme realizovali stavební a technologickou přípravu výroby hliníkových dílů pro automobilový průmysl v areálu Kovo V Dražích. Dalším krokem rozvoje závodu Kovo bylo zavedení výroby rotačních dílů v roce 2003 pro společnost Siemens v areálu na Družstevní. Adaptací zemědělských budov jsme tak získali výrobní a administrativní prostory pro závod Kovo. Nutností byl rozvoj informačního systému a implementace systému řízení jakosti dle normy ISO 9000. Zavedením systému řízení jsme odstartovali éru moderního průmyslového podniku. V únoru 2000 společnost koupila hotel Sigma v Pozlovicích (nyní Pohoda), což umožnilo rozvoj hotelnictví v dalších letech. Postupný rozvoj do roku 2000, s tím spojená adaptace zemědělských objektů na výrobní prostor, pořízení nových technologií a znamenal navýšení obratu na 300 mil. Kč. V té době již v Zálesí pracovalo více než 400 zaměstnanců, osobní náklady byly na úrovni 60 mil. Kč. Zdroje 64 mil. Kč.

Významnou zkouškou stability bylo pro společnost Zálesí období celosvětové finanční krize v letech 2008-2009. V tomto období se hospodářství dostalo do recese a průmyslová produkce ČR poklesla o 17 %. Dopady krize nicméně společnost Zálesí zvládla a poměrně rychle vytvořila předpoklady dalšího rozvoje.

Období před rokem 2013 bylo velmi zásadní z hlediska budování výrobního prostoru a technologických investic. Od 2009 byly dány k užívání nové výrobní prostory vstřikovny závodu Plasty

v Luhačovicích. Byly vybudovány nákladem přes 100 mil. Kč, když samotná výstavba započala v roce 2008. V roce 2013 pak byla realizována výstavba nové haly Nástrojárny. Průběžně probíhaly investice do technologického vybavení závodu Plasty. V roce 2011 započala rekonstrukce hotelu Pohoda, která byla dokončena v roce 2012. Hodnota díla 150 mil. Kč včetně dotační částky více než 30 mil. Kč a investičního úvěru. Součástí transakce byly také prostředky získané prodejem hotelu Zálesí v Luhačovicích. Nový Wellness Hotel Pohoda s kapacitou 200 lůžek poskytuje kvalitní služby tisícům spokojeným zákazníkům. Rok 2013 znamenal také rozvoj závodu Obaly. Nákladem 50 mil. Kč byla pořízena nová linka na výrobu tub SAESA 2000S, provedeny vnitřní stavební úpravy, přístavba spojovacího krčku a úprava spodní haly závodu Obaly.

Za pomoci vlastních prostředků a dotace 18 mil. Kč, určené k projektu inovace hliníkových připojovacích bloků, jsme v roce 2013 pořídili první transferový stroj Hydromat pro hromadnou výrobu bloků a provedli úpravu výrobní haly provozu Kovo Zeus. Obrat společnosti v roce 2013 byl 700 mil. Kč za vlastní výroby a 150 mil. Kč za zboží. Počet zaměstnanců byl na úrovni 490 a osobní náklady překročily 200 mil. Kč. Zdroje na úrovni 90 mil. Kč.

Co bezprostředně předcházelo r 2023. Předchozí léta přinesla mnoho pozitivních událostí, ale také události, které měly negativní dopad.

Zmíním ty z mého pohledu nejpodstatnější:

1) Rok 2017 vrchol ekonomického růstu z pohledu zdrojů, firma vytvořila přes 125 mil. Kč. Obrat společnosti 1030 mil. Kč za vlastní výroby a 150 mil. Kč za zboží. Osobní náklady na úrovni 257 mil. Kč.

2) Kolaudačním rozhodnutím v dubnu 2017 byla závodu Plasty do užívání předána rekonstruovaná výrobní hala, která umožňuje rozvoj závodu v oblasti výroby velkých plastových produktů.



3) Byl pořízen druhý stroj Hydromat, vysoce produktivní transferová technologie pro výrobu hliníkových dílů.

4) Na „zelené louce“ jsme od roku 2017 počali budovat závod Robotics, jehož robotické aplikace dnes využívají průmyslové závody Zálesí a řada externích firem. Na závodě dnes vyvíjí a realizuje nové aplikace a robotická řešení více než dvacet špičkových odborníků.

5) Významným rozšířením výrobních prostor závodu Kovo, byla dostavba výrobní haly provozu ZEUS v roce 2019.

6) V roce 2019 proběhla rekonstrukce dílen pro potřeby servisu zemědělských strojů a opravárenských dílen Zemědělského závodu. Přispěli jsme tak k rozvoji Obchodního závodu.

7) Dopady pandemie v letech 2020 a 2021, způsobilý globální dodavatelskou krizí, zastavení výroby, růst cen surovin a negativně zasáhly nejen výrobu naši, ale průmysl řady oborů celého světa.

8) V roce 2022 přichází energetická krize umocněná válečným konfliktem, růst cen energií a surovin, volatilita trhu a inflace.

9) Technologická transformace autoprámyslu k elektromobilitě našeho největšího zákazníka, který představuje 50 % obrátu společnosti Zálesí.

10) Počátek roku 2023 přináší další velký růst cen energií, který dramaticky ovlivňuje ekonomiku, přináší inflaci a drahotu.

V samotném roce 2023, kdy oslavujeme třicáté výročí, již zaměstnává společnost 520 zaměstnanců a více než 50 agenturních. Plánované tržby společnosti jsou 1122 mil. Kč ve vl. výrobcích a 215 mil. Kč ve zboží. Očekáváme 65 mil. Kč zdrojů.

V našich řadách pracují špičkoví odborníci svých oborů, kteří jsou životadárnou „krví“ společnosti. Jak trefně poznamenal Tomáš Baťa: „Firma to jsou především zaměstnanci a jejich vědění, bez nich je firma pouze hromada cihel a železa.“ V našem případě jsou to zkušení odborníci, kteří tvoří společnost, spjatí třeba i celý

život se Zálesím, a kteří v průběhu let předávají svoje zkušenosti mladším kolegům. Jsou případy, kdy vedle sebe pracuje otec a syn, nebo dokonce celé rodiny. Jsou zde případy mladých špičkových odborníků dělnických i technických profesí, kteří se vypracovali svou pílí přímo v Zálesí nebo přinášejí svůj um a znalosti z jiných společností.

Tak jako z dítěte vyroste za třicet let dospělý člověk plný síly, tak se firma Zálesí posunula z role společnosti regionálního dosahu, do pozice velkého podniku s celoevropským rádiusem působnosti, a dokonce přesahem do dalších kontinentů. Naši obchodní partneři a dodavatelé pocházejí totiž také z Asie nebo Ameriky.

Já sám jsem spojil celý svůj profesní život se společností Zálesí, poznával jsem ji detailně jako manažer i jako majitel. Učil se a rostl profesně spolu se společností od pozice technika kvality, přes ředitele závodu, až po současnou pozici předsedy představenstva a GR. Mohu si tedy, na základě mnohaleté zkušenosti, dovolit posuzovat a hodnotit. Společnost Zálesí hodnotím jako stabilní a silnou, odhodlanou překonat změny a negativní dopady posledních let, společnost s ohromným potenciálem dalšího rozvoje.

Vlastníme technologie, které snesou srovnání s konkurencí celého světa. Společnost schopnou pozitivně ovlivňovat život obyvatel Luhačovic a prostředí. Aktivity společnosti se zaměřují na finanční podporu školství, charitativních, kulturních a sportovních spolků a akcí. Především vidím Zálesí jako jistotu pro zaměstnance, garanta zajímavé práce a pracovních příležitostí nejen pro obyvatele Luhačovic a blízkého okolí, ale celého zlínského kraje.

*Jaromír Semela*

*předseda představenstva ZÁLESÍ a.s.*



# Představení nového ekonomického ředitele

Od 1. 4. 2023 pracuje na pozici ekonomického ředitele ing. Jan Pospíšil, který nastoupil po ing. Janu Vavrysovi. Panu Vavrysovi tímto děkujeme za dlouholetou obětavou práci pro firmu Zálesí.



**Jméno:** Jan Pospíšil

**Pracovní pozice:** Ekonomický ředitel

**Narození:** 26.7.1983

**Znamení:** Lev

**Vzdělání:** VŠE v Praze, Fakulta podnikohospodářská

**Jazyky:** anglický jazyk

**Dosavadní praxe:** PRAGOMETAL spol. s r.o., Praha;

Johnson Controls International, Bratislava; Aircraft

Industries a.s., Kunovice; ZLIN AIRCRAFT a.s., Otrokovice;

Strojírenské inovační centrum, s.r.o., Zlín

**Co očekávám od nového zaměstnání:** uplatnění dosavadních zkušeností a získání nových; získání nadhledu i porozumění detailu; osobní rozvoj; životní moudra; zapojení všech buněk mozku, přece jen činnost společnosti je rozmanitá (7 rozličných závodů)

**Moje rodina:** manželka Andrea, syn Ríša (10), dcera Eliška (4)

**Místo, kde jsem rád:** obecně tam, kde je příjemná společnost a zábava, současně mám rád rozmanitost tzn. rád si pročistím hlavu v přírodě (hlavně na horách), ale také rád poznávám architekturu a památky ve městech plných lidí

**Oblíbená hudba:** nemám preferovaný hudební žánr, poslouchám vše co mě dokáže pozitivně naladit a namotivovat, kromě toho vkus se mi v průběhu života mění – v mládí Punk nyní Jazz

**Oblíbené jídlo:** každé

**Oblíbený nápoj:** s vyšším než malým množstvím alkoholu; nejvíce víno - podzim/zima červené, jaro/léto bílé

**Oblíbený film a kniha:** Čistá duše, literatura faktu

**Ideální dovolená:** s rodinou; na více místech (tři dny na jednom je pro mě max.); aktivní – ranní výběh, kolo/ túra/ běžky, sauna + dobré víno

**Místo, které bych rád navštívil:** těch je strašně moc, neumím vybrat jedno např. Kilimandžáro, Milford Track, ještě jednou Kapské Město a oblast Mysu Dobré naděje.

**Záliby:** výlety s rodinou; sport - cyklistika, běh, běžky, lyže, tenis, lezení; dále výroba nábytku a designových prvků z kovu, tato záliba vznikla jako z nouze cnost při rekonstrukci domu, cenové nabídky a dodací termíny zámečnicků a kovářů byly mimo akceptovatelnou mez

**Co mne potěší:** když se daří dětem ve škole a ve sportovních aktivitách; dobře odvedená práce; pochvala...

**Co mne rozčílí:** bude toho určitě víc, momentálně mě nahodile napadají – arogance; lež; když něčemu nemohu „přijít na kloub“; dopravní zácpa

**Zvláštní zvyky nebo zlozvyky:** Při pěší turistice na rozcestí musím projít každou odbočku cesty; Přejechání pro chodce musím přejít na druhou stranu jako první, problém nastává, pokud se potkáme dva stejní, končí to sprintem

**Životní krédo:** Neumím životní postoje shrnout do jednoho moudra, ale jedno z nejoblíbenějších je: „Nelituji toho co jsem udělal, ale toho co jsem neudělal“.





# JE NÁM 30!

Pojďme to společně pořádně oslavit.

Všichni zaměstnanci Zálesí a jejich rodinní příslušníci jsou srdečně zváni.

**KDY:** v sobotu 10.6.2023 od 14 do 21 hodin

**KDE:** areál fotbalového hřiště v Ludkovicích

**PROGRAM:** Slavnostní zahájení 14:00



Klauni z Balónkova 14:30



DJ Mach 16:30



Scarlet Rose 19:00



AG Flek 15:00



Tomáš Šulaj 17:00

**TĚŠÍME SE  
NA VŠECHNY  
KOLEGY!**

Zábava pro děti pod vedením SVČ Luhačovice, virtuální realita, digitální střelnice, lidský fotbálek, skákací hrad

**ZÁLESÍ** 1993  
2023 **30**

# Organizační info: 10.6.2023

# ZÁLESÍ <sup>1993</sup> <sup>2023</sup> 30

Náramky opravňující ke vstupu na akci budou pro Zálesáky a jejich rodiny připraveny k vyzvednutí na Personálním oddělení 15. - 26.5. Prosíme o dodržení termínu přihlášení na akci a vyzvednutí náramků.

## Kyvadlová doprava mezi Zálesí AB a areálem v Ludkovicích

zajištěna:

Odjezd

od Zálesí do Ludkovic

13:15

14:00

14:45

Odjezd

z Ludkovic do Luhačovic

18:30

19:30

20:30

21:30

## Zajímavosti:

### Převrhnutý návěs ve Slovinsku

V březnu se objevilo jméno společnosti Zálesí ve slovinských médiích v souvislosti s převrženým návěsem. Nehodu zapříčinil silný poryv větru, jak uvádí i nadpis článku – v překladu: „Na jihozápadě zuřila bouře, převracela vozidla, strhávala střechy.“ Souprava našeho výhradního dopravce, která jela ke slovinskému dodavateli závodu Obaly pro dodávku komponentů, byla v době nehody poloprázdná. Při nehodě nedošlo k žádným zraněním a pouze k drobným materiálovým škodám.

### Na jugozahodu divjala burja in prevrčala vozila, odnašala strehe

SLOVENIJA | Avtor: STA, R.B.G. | 01. Mar 2023 10:10

Delno:



### Zubní pasta Božkov – Pepermint



Na Obalech symbolicky připijíme na výročí Pepermintkou. Mezi tubami, které vyrábíme, se občas objeví zajímavé výrobky nebo designy. Mezi takové řadíme i novou zubní pastu Božkov – Pepermint, která se brzy objeví na trhu. V březnu jsme vyrobili a dodali první sérii obalů a milovníci tradiční „zelené“ se tak mohou těšit na zubní pastu této příchuti.

ZÁLESÍ

# Závod Plasty

## 1973-1993-2023

### Historie výroby plastových dílů pro automobilový průmysl v České republice

Historie výroby vstřikovaných dílů v rámci České republiky sahá hluboce do období totalitního režimu, kdy se na strojích značky CS z TOS Rakovník nebo Vihorlat Snina vyrábělo velké množství různých plastových dílů. Rozvoj plastikářské výroby však nastal až v devadesátých letech s příchodem firem pro automobilový průmysl. Jedny z prvních byly Visteon, Faurecia, Magna, Continental, Bosch. Ty přinesly do České republiky spoustu nových požadavků na vstřikované výrobky a tudíž i velký rozvoj plastikářské výroby. Také další západní firmy z oblasti elektroniky a obalů si uvědomily, že Československo je pro jejich výroby velmi vhodná země.

### Historie výroby plastových dílů pro automobilový průmysl v Zálesí a.s.

Historie plastů na Zálesí započala už v dobách JZD, kdy v roce 1974 zahájila výrobu malá výroba Plastů. S několika stroji CS a malou nástrojárnou se začaly vyrábět plastové díly pro průmysl, ale třeba i známé céčka.



Plasty byly dříve vlastně přidruženou výrobou, která měla za úkol zaměstnat pracovníky ze zemědělských profesí v období vegetačního klidu. Postupně docházelo k navyšování výroby a rozšiřování prostor v rámci celé firmy, až na dnešní stav.

### Budoucnost výroby plastových dílů v ČR

Vývoj v oblasti vstřikovaných plastových dílů měl za posledních 30 let bouřlivý vývoj. Bylo to dáno především prudkým rozvojem automobilového průmyslu a jeho požadavkem na neustálé snižování hmotnosti vozidel. Na to jsou plasty jako stvořené: lehké, pevné, odolné. Nemalý podíl

trhu pro plastové díly dělá také obalářský a elektrotechnický průmysl.

Bohužel vývoj a trendy v automobilovém průmyslu budou do budoucna znamenat poměrně velké ztráty i v oblasti vstřikovaných plastových dílů, poněvadž odpadnou požadavky na plastové díly do motorů. Tento trend se bude týkat velké řady strojně obráběných dílů.

Vývoj evropských firem zabývajících se výrobou pouze pro automobilový průmysl, bude v budoucnu jistě stagnovat. Možná to pro některé bude znamenat i ukončení činnosti v této oblasti. Jistým důkazem je segment výroby vstřikovacích forem, kde výrazná konkurence čínských a indických firem svými cenami likviduje tento segment v Evropě.

Jednou z cest pro současné plastikářské výroby je rozložení výrobního portfolia do více oblastí a využití špičkových technologií.



Ivona Watkins  
účetní závodu Plasty





# Rozhovor s ředitelem závodu Plasty, panem René Uhrem

## **Jaké byly začátky výroby plastových dílů v Luhačovicích, a i začátky tvoje ve firmě?**

První plastové díly se začaly v Luhačovicích vyrábět v 70. letech, konkrétně v roce 1973. Prvními výrobky byly cívky na struny pro rybáře, uzávěry na tuby. Výrobu v přidružené výrobě rozjížděl pan Polčák, který tyto výroby přinesl. Náznaky vstupu do automobilového průmyslu představoval boční blinkr Škody 105/120, který se v té době v Luhačovicích vyráběl. Já jsem do firmy nastoupil jako seřizovač v roce 1984 ve svých 21 letech.

## **Kolik měly Plasty v době vzniku akciovky zaměstnanců a strojů?**

Výroba byla umístěna v prostoru současné staré nástrojárny, nástrojárna byla pod Bílým domem a nebyla součástí Plastů. V počátcích pracovalo na provozu cca 15 lidí a 7-8 strojů značky CS. V roce 1984 začal provoz Plasty využívat nově postavený provoz v Luhačovicích (dnes sklad závodu Obaly). V době založení akciové společnosti Zálesí a.s. dosahovaly tržby provozu Plasty kolem 30 mil Kč a pracovalo zde asi 50 lidí.

## **Na co rád vzpomínáš z porevoluční doby?**

Rád vzpomínám na více uvolněnou atmosféru ve výrobě. Nejdůležitějšími osobami byli řidiči kamionů a seřizovači, podle kterých se točila celá výroba. Rád také vzpomínám na malý provoz v Ludkovicích, kde jsem pracoval já, pan Juříčka a 6 dam u lisů. Součástí naší pracovní náplně bylo kromě výrobních povinností také telení krav a údržba areálu. Porevoluční doba byla euforická, plná plánů a nadějí.

## **V čem byly v devadesátkách největší problémy?**

Největším problémem byl nedostatek materiálů pro výrobu. Také komunikační kanály byly limitované na telefon a fax. Naopak příjemnou stránkou té doby byly obchodní schůzky s dodavateli a zákazníky, během nichž často slivovice byla důležitým spojencem. V kancelářích se běžně kouřilo. Byla to neopakovatelná doba.

## **Jak se postupně závod Plasty rozšiřoval směrem k přelomu tisíciletí?**

Koncem 90. let dosahoval závod obratu cca 48 mil Kč a neustále se rozvíjel. V roce 2008 byl otevřen nový výrobní závod v Luhačovicích a v roce 2016 i nový provoz v Biskupicích. Všechny tyto kroky vedly k postupnému rozvoji závodu, který má v současné době 44 vstřikolisů, několik výrobních linek a špičkově vybavenou nástrojárnu.

## **Na co jsi pyšný, když se ohlédneš za historií závodu Plasty?**

Určitě na výborný kolektiv lidí na celém závodě. Díky tomuto kolektivu lidí se celému závodu podařilo výrazně zvýšit výkon.

Vždyť v roce 1999 jsme dosahovali obratu na úrovni 48 milionů Kč a nyní očekávám, že na konci letošního roku budeme atakovat hranici 600 milionů Kč. Jsem šťastný, že se nám do našeho kolektivu podařilo začlenit naše ukrajinské kolegy, kteří jsou pro nás v této pro ně těžké době velmi výraznou pomocí.

V současné době dokážeme vyrábět špičkové plastové díly pro automobilový, elektrotechnický a obalářský průmysl. Už zdaleka nejsme firmou, která získává zákazníky cenou, prim hraje kvalita a spolehlivost a preciznost.

## **Kdy ses nejvíc bál o budoucnost závodu nebo firmy?**

Nikdy. Nicméně jsou situace, kdy je situace v podnikání horší. Někdy se daří víc a někdy míň.

Největšími komplikacemi byl třeba útlum výroby pro firmu Petainer, den ze dne ztráta 140 mil výroby, Covid, nebo odchody klíčových pracovníků. Důležité je vždy vědět, jak na tyto situace reagovat a mít podporu týmu.

## **Co ti dělá z pracovního hlediska radost?**

Velmi mě těší, a mám radost z toho, že můžu pracovat v kolektivu skvělých lidí, kamarádů, a společně se nám daří naši úroveň posouvat dál. Vždyť s lidmi jako je Zdeněk Kupka, Franta Divoký, Laďa Pařízek nebo Petr Kunorza pracuji už více jak 30 let!

Myslím, že se nám podařilo vybudovat velmi silný, kompaktní celek, který je dlouhodobou oporou celého Zálesí a má v této době našlápnuto k dalšímu rozvoji, takže si myslím, že těch 39 let mojí práce pro Zálesí k něčemu bylo. Z toho mám radost.

## **Sám slavíš letos významné životní jubileum. Co bys popřál do budoucna sobě i závodu, který jsi vybudoval?**

Přál bych si, aby závod Plasty i do budoucna fungoval ku prospěchu všem – zaměstnancům, akcionářům i zákazníkům. Závěrem bych rád popřál všem pracovníkům a jejich rodinám hlavně zdravý a spokojený život.



*Ivona Watkins  
účetní závodu Plasty  
René Uher  
ředitel závodu Plasty*





**Jak se změnil závod Obaly za posledních 30 let? Posuďte sami. Změnila se výrobní technologie a namísto extrudovaných (bezešvých) tub se dnes v Luhačovicích vyrábějí výhradně tuby laminátové (s podélným svárem). Do výrobních zařízení bylo nainvestováno téměř 300 mil. Kč. Díky tomu se pětinasobně zvýšila roční produkce tubových obalů a podobným tempem narostl i počet zaměstnanců. Před třiceti lety směřovaly výrobky závodu k několika zákazníkům z Čech, Moravy a Slovenska, zatímco dnes je závod silně proexportní a více než 90 % produkce vyváží do 27 převážně evropských zemí.**

## 1989 – zahájení výroby tub

Výroba tub byla zahájena ještě v rámci JZD Zálesí Luhačovice, a to těsně před sametovou revolucí. Na archívním snímku jsou v krocích zleva paní Urbancová, Goišová a Raková, před žlutou tabulí tehdejší ředitel společnosti Ing. František Vysloužil. Pořízena byla výrobní linka na výrobu extrudovaných tub a také technologie KMK na výrobu tub laminátových.



## 1996 – změna výrobní technologie na SAESA

Pořízena první výrobní linka na výrobu laminátových tub technologie SAESA, zaměstnancům ZO známá pod familiárním označením „stará“. Jedná se o první linku od švýcarského výrobce AISA, tedy koncept, který pro výrobu LA tub používáme dodnes. Potisk pro tuto linku byl zajišťován v kooperaci v Polsku.



## 1998 – vlastní potisk

Zástupci společnosti (Ing. Josef Hampl st., Ing. Jiří Koláček – vedoucí obchodního oddělení ZO, Ing. František Vysloužil

a Ing. Jiří Kadlčík – ředitel ZO), si z veletrhu Embax odvážejí knihtiskový stroj Ko-Pack a po jeho instalaci zakládají provoz Potisk. V této době začíná ZO tuby rovněž exportovat, a to do Ruska a Polska.



## 2001 – „nová“ linka

Náhrada původní výrobní linky na výrobu laminátových tub (KMK) za linku SAESA 1000s, která si po dalších 15 let nesla interní přezdívku „nová“, nyní je označována jako „tisícovka“. Díky tomu dochází ke zproduktivnění výroby LA tub. Převážná část komponentů pro výrobu LA tub (tubové krčky a uzávěry) jsou v této době nakupovány od sesterského závodu Plasty.

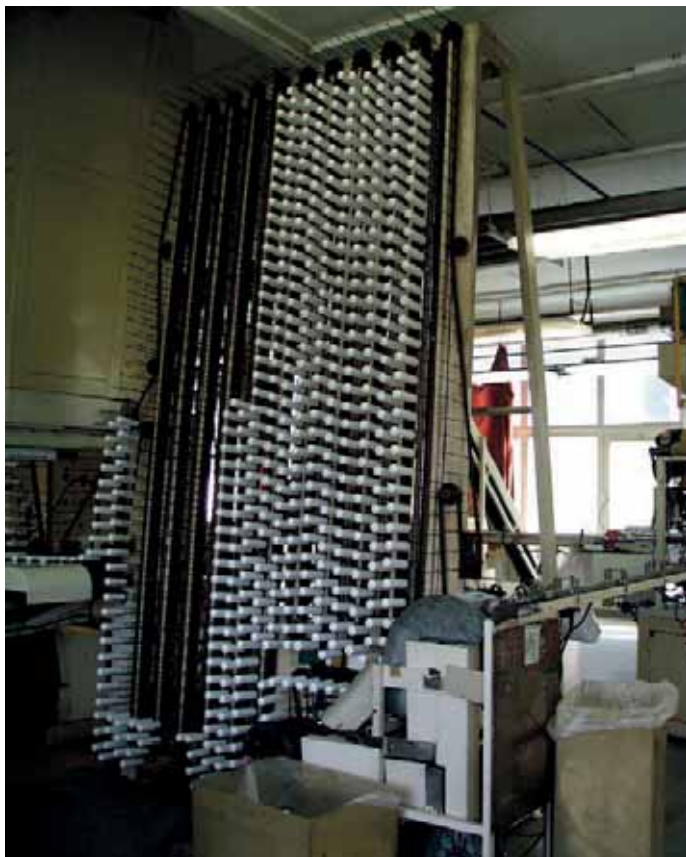


## 2006 – ukončení výroby PE tub

Rozhodnuto o ukončení výroby PE tub a o výhradní specializaci na tuby laminátové. Hlavním důvodem byla zastaralost technologického vybavení pro výrobu PE tub,



především v té době již nedostačující čtyřbarevná dekorace. Převod dosavadních odběratelů PE tub do LA tub se podařil jen částečně a velká část kosmetických zákazníků (kteří se v této době rekrutovali především z Polska) jej odmítla. ZO přesto postupně navyšuje produkci LA tub na úroveň 35 mil. ks. ročně. Jsou zbudovány „čisté výrobní prostory“. Technologie na výrobu PE tub byla prodána do Egypta.



#### **2010 – linka „stovka“**

Obě výrobní linky jsou naplněny zakázkami a tak je pořízena třetí – SAEASA 100. Již v následujícím roce dochází ke skokovému navýšení objemu produkce na 60 mil. ks a v roce 2012 dokonce 80 mil. ks. Většina produkce je exportována. V této době již vůbec neobchodujeme s Ruskem a stále větší význam získává vývoz do Německa. Postupně klesá podíl komponentů ze závodu Plasty a roste význam externích dodavatelů z Německa, Polska a Slovinska.



#### **2013 – linka „dvoutisícovka“**

Pořízení čtvrté a dosud poslední linky pro výrobu LA tub, které souvisí s rozšířením dosavadních výrobních prostor. Jedná se o SAESA 2000s, která oproti třem stávajícím výrobním zařízením disponuje dvojnásobnou výrobní rychlostí a chrlí tuby tempem 200 ks./min. Kvůli vysoké výrobní rychlosti musí být linka opatřena automatickou baličkou.

#### **2015 – 100 mil. ks tub**

Poprvé v historii je pokořena produkční úroveň 100 mil. ks. Je rozhodnuto o uvolnění veškerých objektů v levé části areálu Uherskobrodská pro budoucí expanzi závodu Plasty. V návaznosti na toto rozhodnutí je pro ZO zbudován externí sklad, který disponuje kapacitou přes 2000 paletových míst.



#### **2017 – nový provoz Potisk**

Dokončení stavby nové dvoupatrové budovy Potisku, do které je postupně přestěhován celý provoz Potisk s veškerým příslušenstvím. Původní objekt tohoto provozu je přenechán závodu Plasty. Ke knihtiskovému stroji je pořízen i zcela nový flexotiskový stroj Gallus RCS 430. Díky němu je ZO opět soběstačný v potisku.



#### **2020 – COVID**

Do této doby si zřejmě nikdo nedokázal představit, že budeme muset několik měsíců pracovat z domu a ve výrobě od sebe striktně separovat jednotlivé směny. I tohle období jsme, i přes spoustu omezení, překonali. Především díky jednorázovým zakázkám na obaly pro dezinfekce v tomto roce

ZO dosáhl rekordní produkce a rovněž rekordního výsledku v klíčových ekonomických ukazatelích. Na fotografii kolegyně z obchodního úseku - Leona Nevařilová, Monika Barcuchová, Anna Kulhavá a Barbora Švehlíková.



### 2021 – environmentální inovace

Ve spolupráci s dodavateli rozšiřuje ZO portfolio vyráběných LA tub o plně recyklovatelné PE a PP tuby, o tuby s obsahem recyklátu (PCR/PIR) a o tuby s obsahem biopolymeru (cukrové třtiny). Téma udržitelnosti se stává ústředním tématem i pro nadcházející období.



Josef Hampel  
ředitel závodu Obaly





# KOVO Zálesí se ohlíží za více než třicetiletou historií závodu



**U příležitosti oslav třiceti let společnosti ZÁLESÍ a.s. se v závodu KOVO rozhodli vyzpovídat klíčové osobnosti a připomenout si některé důležité milníky, které postupně formovaly celý provoz až do dnešní podoby. Pojďme si tedy společně představit jednotlivé provozy KOVO Pozlovice, KOVO Zeus a KOVO AD prostřednictvím těch nejpopulárnějších či nejzkušenějších.**

## **KOVO Pozlovice**

Nejstarším a historicky nejdůležitějším provozem je bezpochyby KOVO Pozlovice. To vzniklo už v roce 1975, kdy zde fungovala přidružená výroba pro společnost Zetor. „Tehdy se i výrobě říkalo „Zetor“, když nás ale tato společnost později napadla ve spojitosti s ochranou jejich známky, tak se provozovna přejmenovala na KOVO Pozlovice, vzpomíná ekonomka závodu KOVO Zálesí, Marta Žmolíková.

„V roce 1993 pak navázalo KOVO Pozlovice na výrobu součástek pro traktory. Vedle ZETORU byly dalším důležitým zákazníkem i holandská společnost TMS či rakouská společnost Battenfeld (zemědělská technika). Ve spodní hale KOVO Zálesí fungoval tehdy také opravárenský závod, kde se repasovaly komponenty do aut, autobusů, ty se pak prodávaly v tzv. výměnném středisku v Biskupicích, doplňuje Marta Žmolíková.

„Až do roku 2015 byl Zetor Tractors dominantním zákazníkem, tato společnost však později z důvodu konkurenčních tlaků nezvládla situaci na trhu, a tak jsme od roku 2015 museli řízeně utlumovat dodávky, kdy jsme nezvládali reagovat na změny v objednávkách, které byly skutečně dramatické, dodává ke spolupráci se Zetorem ředitel celého závodu KOVO Zálesí, Jiří Soviš, který dále hovoří i o vizi do budoucna. „Tak jako ve všech našich provozech, i v KOVO Pozlovice jsme začali pracovat strategicky. V minulých letech se nám podařilo získat 2 větší zákazníky v podobě společností Kiefel a Argohytos a dál postupujeme v hledání dalších partnerů, abychom nahrazovali dříve dominantní Zetor. Uvidíme, zda bude náhrada částečná, či úplná, to ukáže jen čas. A samozřejmě v dalších letech plánujeme nahrazovat i strojový park,“ dodává Jiří Soviš.

## **Srdcaři, kteří pracují v KOVO Pozlovice 20 let a více:**

Bětík Petr, Čala Radek, Černík Oldřich, Krajíček Tomáš (původně na AD), Mičík Stanislav, Mikulková Dana, Sekanina Vladislav, Štěpánková Eva a Válek Roman

## **KOVO Zeus**

Kolem roku 1993 koupilo Zálesí od Agropodniku Zlín prostory,

kde aktuálně stojí středisko KOVO Zeus. Od tohoto roku se v těchto prostorech 7 let vyráběly výfuky do Španělska. „Ve zdejších provozech fungovala kovárna, lakovna, vyráběly se pomocné palety pro převoz autodílů pro firmu Stauner v Německu a kovaný nábytek. Provoz s konvenčními soustruhy byl pak v pozdějších letech postupně rušen, v roce 2001 se sem přemístily nové stroje, a tím v podstatě začala éra nového provozu KOVO Zeus,“ ohlíží se za prvopočátky Zeusu hlavní ekonomka závodu, paní Marta Žmolíková, která pracuje v Zálesí od roku 1988 a patří tak k nejzkušenějším zaměstnancům společnosti.

„Na samém začátku fungování KOVO Zeus jsme nakoupili 2 Chirony, přičemž náš strop byly tehdy 4 stroje. Celý provoz jsme odstartovali oficiálně v listopadu 2001, s tím, že již v průběhu roku 2001 jsme začali dodávat první výrobky společnosti TI Automotive,“ ohlíží se za počátky KOVO Zeus vedoucí jeho provozu, Libor Koníček. Postupem let pak docházelo k dalším nákupům nových strojů a postupnému navyšování výrobních kapacit až po dnešní podobu výroby, která představuje celkem 10 strojů. Progresivní vývoj provozu Zeus však nebyl vždy růžový. Podobně jako u dalších provozů závodu KOVO, i Zeus velmi výrazně a dramaticky zasáhla krize v roce 2008.

„V roce 2008 jsme se bohužel z velmi slušného obratu dostali do krize, která samozřejmě postihovala celý automobilový průmysl. Ukončena byla řada projektů pro již zmíněnou společnost TI Automotive. V této turbulentní a nepříznivé době jsme museli snížit kapacitu zaměstnanců z původních 50 na 25. Naštěstí se zhruba do půl roku situace stabilizovala a Zeus se tak opět postavil na nohy,“ ohlíží se za nepříznivou dobou Libor Koníček. Navíc se nám relativně brzy po krizi podařilo získat skvělou zakázku v podobě rozvodného dílu brzd, který se montoval do rozvodné soustavy těch nejdražších vozů BMW.

„Dalším milníkem provozu KOVO Zeus byl rok 2012, kdy jsme zakoupili stroj Hydromat 1. V té době jsme vyhráli jeden z největších celosvětových projektů, který se chystal – projekt MQB, jednalo se o rozvodné díly klimatizací pro Škodu Octavia, Volkswagen Golf a Audi A3,“ pokračuje Libor Koníček.



Časem pak těchto dílů od jednoho typu vyráběli v Zeusu až 2,5 milionu v sérii. V té době tak projekt MQB patřil k největším spuštěným projektům provozu KOVO Zeus. Tyto díly vyrábí v menší míře až dodnes a dodává je jak do České republiky, tak do Španělska nebo Spojených států.

V roce 2016 pak v Zeusu zakoupili druhý stroj Hydromat spojený s projektem „BMW 35 UP“ a ve stejném roce došlo také k přístavbě nové montované haly. V minulém roce následně zakoupili i třetí Hydromat navázaný na úspěšný projekt PSA Valeo, s předpokládanou výrobou až 7,5 milionu kusů ročně. A postupně se také podařilo nastartovat robotizaci strojů. „Během tohoto roku bychom se chtěli dostat do stavu, kdy budeme mít u pěti strojů lidskou obsluhu a u dalších pěti strojů automatickou nebo robotizovanou obsluhu,“ pokračuje Libor Koniček, který dále mluví i o vizi do budoucna.

„V poslední době se automobilový průmysl potýká s ponížením zakázek. Nicméně co se týká Zeusu, tedy provozu, který se soustředí primárně na rozvodné díly klimatizací s výrobou elektrovozů, dá se říct, že obchod s těmito díly nabírá velmi rychle na obrátkách a roste až do dvojnásobného objemu. Důvodem je především fakt, že dnes se kromě chlazení kabiny vozu chladí i baterie, tím vzniká i další segment klimatizací. To nám samozřejmě otevírá dveře pro další rozvoj, takže budoucnost vidíme velmi pozitivně,“ uzavírá za KOVO Zeus Libor Koniček.

#### **Srdcaři, kteří pracují v KOVO Zeus od samého počátku:**

Bližňák Stanislav, Čislikovský Dalibor, Hájek Vladimír, Kříčková Hana, Manová Jarmila, Trtek Radomír a Koniček Libor

#### **KOVO AD**

Vedle KOVO Zeus vznikl v roce 2003 i druhý provoz, tedy KOVO AD. Vůbec prvním provozem, respektive projektem, bylo KOVO ADS (Autodíly Siemens), kdy byla do Zálesí převedena výroba z Německa. U zrodu tohoto projektu stál pan Stanislav Hájek. V roce 2004 následně vznikl i projekt KOVO ADV (Autodíly Valeo), u jehož počátku stál i pan Vlastimil Jurča. „Do KOVO ADV jsem nastoupil v roce 2004 na pozici obsluha CNC. Na samém počátku jsme začínali prakticky s prázdnou halou, pak jsme nakoupili 4 Chirony a v roce 2005 dokoupili další dva. K tomu pak i soustruh, který se využíval pro první operaci pro projekt Valeo. Jednalo se o obrábění odlitků hlav do klimatizace. Toto naplnilo výrobu na všechny 4 stroje v nepřetržitém provozu, a tak se našemu provozu dařilo velmi dobře,“ říká Vlastimil Jurča, který dnes pracuje v KOVO AD jako mistr.

Pak ale přišla již zmíněná krize v roce 2008, která KOVO ADV zasáhla ještě dramatictější než KOVO Zeus. „Bohužel Valeo s námi ukončilo spolupráci relativně rychle, téměř ze dne na den. Největší problém byl i v tom, že Valeo do poslední chvíle

nechtělo říct, že s námi skončí,“ pokračuje Vlastimil Jurča. Tehdy pracovalo na směně až 25 pracovníků, ale vlivem krize nakonec zůstalo jen 5 operátorů. Podobně tomu bylo i na provozu ADS, kde zůstali asi jen 3 až 4 skalní zaměstnanci. Zhruba po roce se ale naštěstí situace zlepšila. Kolem roku 2011 pak došlo ke sloučení obou provozů ADV a ADS do provozu KOVO AD. V roce 2017 pak v KOVO AD pořídili první dvouvřetenové obráběcí centrum, které se v roce 2021 osadilo robotickou buňkou nahrazující lidskou práci. „Našimi hlavními partnery na soustružně jsou Continental (dříve Siemens), Vitesco Technologies a IMI, na obrobě pak jednoznačně Maflow a Fujikoki. Právě pro Fujikoki používáme dvouvřetenový stroj s robotickou buňkou,“ uzavírá Vlastimil Jurča.

#### **Srdcaři, kteří pracují v KOVO AD od samého počátku:**

Bartončík Marek, Rochová Sylva, Flekač Jaroslav a Jurča Vlastimil

#### **Obchodní oddělení**

Pojátkem a hnacím motorem všech tří provozů KOVO Zálesí je nepochybně obchodní oddělení, které začalo aktivně pracovat a fungovat počínaje rokem 2010 s příchodem Jiřího Soviše do KOVO Zálesí. Od roku 2013 pak doplnil obchodní tým KOVO Zálesí i Jakub Semela, který nastoupil v tomto roce jako referent obchodu.

„Celkem 4 roky jsme s Jiřím pracovali společně na jednom obchodním úseku a snažili se dále intenzivně budovat toto oddělení. Když byl pak Jiří jmenován do pozice ředitele závodu KOVO, dostal jsem se do pozice vedoucího oddělení. Za obchodní úsek bych určitě vyzdvihl procesy, které jsme v průběhu let na divizi KOVO zavedli. Ať už je to systém kvality, či zavedení procesních map a kalkulačních vzorců, které vznikly právě pod vedením Jirky Soviše. Došlo k systematizaci poptávkového řízení, které nám aktuálně zajišťuje jedna asistentka, zatímco druhá se stará o stávající zákazníky. Dnes máme tedy celkem 3 pracovníky na oddělení obchodu a čtvrtého externistu, který nám pomáhá ve věcech strategických, v navázání nových kontaktů a přináší i nezávislý pohled zvenčí,“ říká Jakub Semela, který dále hovoří o důležitých partnerech KOVO Zálesí a obchodní strategii a vizi.

„Aktuálně máme 16 zákazníků na celé divizi. Za posledních 10 let se nám podařilo získat 8 nových – z toho čtyři mimo automobilů a čtyři v automobilu. Z pohledu obchodního se pak vydáváme 2 směry, jedním směrem k automobilu, a to jak v KOVO AD, tak v KOVO Zeus - to se nám daří velmi dobře, druhým směrem mimo automobil, viz naše spolupráce se společnostmi Kiefel či Agro-Hytos, a samozřejmě usilujeme o další. Do budoucna se také snažíme o synergii mezi jednotlivými průmyslovými divizemi, to znamená mezi PLASTY, KOVO a ROBOTICS ve smyslu výroby, montáže či montážního celku,“ uzavírá za obchodní oddělení Jakub Semela.

## Slovo ředitele závodu

„Ve společnosti Zálesí jsem začínal v roce 2010, kdy jsem nastoupil na centrálu, která měla na starosti všechny tři provozy, tedy těsně po zmíněné krizi. Od tohoto roku jsem pracoval jako referent obchodu. Tehdy jsme se s panem Jaromírem Semelou, ředitelem závodu KOVO, začali bavit o společné strategii a koncepci. Jednou z našich filozofií a koncepcí do budoucna byla určitě segmentace zákazníků, zkrátka, pracovat i s tržními souvislostmi. Začali jsme se ještě více individuálně věnovat zákazníkům a hledat nové cesty a alternativy, což se dnes ukázalo jako správná cesta, která nese ovoce,“ říká ředitel KOVO Zálesí, Jiří Soviš.

V souvislosti s KOVO AD také Jiří Soviš zmiňuje další milníky. „Kromě již zmíněného projektu Valeo, v krizi roku 2008, se odsud vymístila i výroba Siemensu, a to asi na jeden rok. Jednalo se o část sortimentu, která se pak vyráběla zhruba rok ve Francii. Nakonec se sem výroba těchto dílů vrátila zpět, protože francouzský dodavatel to zkrátka nezvládal. Postupně jsme začali řešit převod dílů do Zálesí, s tím byla spojena i jedna z „obnovovacích“ investic soustruhů. Začali se pořizovat nové stroje Index, první v roce 2012, následně další na přelomu roku 2014 a 2015, čímž se kompletně vymístily staré Indexy, které tu byly od počátku. Od té doby tento projekt stále úspěšně běží, za což jsme nesmírně rádi. Aktuálně se sice část tohoto projektu převádí do Maďarska, ale ve druhé polovině roku bychom na něj měli opět navázat a dodávky obnovit,“ doplňuje ke KOVO AD Jiří Soviš.

„Nesmím opomenout ani rok 2017, kdy jsme pořídili linku na zpracování ocelových špon. Linka tyto špony drtí a odstřeďuje, dostáváme pak z nich zpátky olej do strojů, což má jak ekologický, tak ekonomický dopad“ pokračuje Jiří Soviš, který nastoupil na pozici ředitele závodu KOVO právě v roce 2017 v souvislosti s přechodem tehdejšího ředitele KOVO, Jaromíra Semely, na post generálního ředitele Zálesí a.s.

V případě KOVO Zeus pak Jiří Soviš dále hovoří o strategii snížení rizika závislosti. „Historicky byl v KOVO Zeus jen jeden partner a my se potřebovali více rozkročit. I proto jsme rádi, že v současné době máme partnery celkem tři. Postupně chceme také dále podporovat specializaci výroby hliníkových bloků a dostávat se ke všem hlavním hráčům na trhu klimatizací a chlazení.“

Dá se konstatovat, že na trhu se obtížně hledá adekvátní náhrada automobilu. Jestli je tento segment trhu v něčem dobrý, tak je to jeho „opakovatelnost“, sériovost a objem výroby. V tom je pochopitelně i naše silná stránka. Druhá rovina je jeho technická vyspělost. Zkrátka, automobil nás rozvíjí jako firmu a umožňuje rychlý, dynamický a technický rozvoj. Abychom ale mohli případné problémy automobilu řešit, musíme diverzifikovat a mít určité alternativy mimo

automotiv i do budoucna.

Naprostě stěžejní je při tom maximální efektivita výroby, protože to jediné nám samozřejmě zajistí tu nejlepší cenovou úroveň, která je při vyjednávání s klíčovými zákazníky zásadní. To je ostatně jedna z hlavních strategií a společný cíl všech provozů KOVO Zálesí – maximální efektivita výroby s pomocí automatizace a digitalizace.

**„Rád bych také touto cestou prostřednictvím všech vedoucích provozů poděkoval všem našim zaměstnancům za skvěle odvedenou práci a společnosti Zálesí a.s. popřál mnoho úspěchů do dalších let. Zkrátka, aby Zálesí i nadále šlapalo jako perfektně namazaný stroj,“ uzavírá ředitel závodu KOVO, Ing. Jiří Soviš.**







KOVO Pozlovice



KOVO Zeus



KOVO AD



# 30 let na našich polích a ve stájích

**Nechci tady nostalgicky vzpomínat na dobu před třiceti lety, protože ne všechno bylo úplně dobré, ostatně to není ani dnes. Ale mnoho dobrého se nám podařilo, změn bylo mnoho a taky několik slepých uliček.**



Ještě v roce 1991 mělo tehdejší JZD Zálesí výměru půdy 2527 ha, téměř 600 dojníc, více než 100 ks prasnic, 100 masných krav a býků, a přes léto v pastevním odchovu kolem 1000 ks jalovic. Pěstovali jsme obilniny, řepku, kukuřici, jetele na osivo a píce. Zkoušeli jsme také sóju, slunečnici, proso, pohanku, len, ostropestřec a kmín. Ročně jsme kromě 6000 t chlévského hnoje, vyhnoujili také 200 t průmyslových hnojiv a spotřebovali asi 2000 kg pesticidů.

V nových podmínkách tržního hospodářství jsme hledali optimální strukturu a rozměr hospodaření. V první řadě jsme si museli plně uvědomit, že nejsme v produkční oblasti. Půdně – klimatické podmínky se nedají srovnat s podmínkami už jen několik kilometrů od našich posledních pozemků směrem na Uherský Brod. Ani nákladově, ani výnosově. Navíc tady máme pásma hygienické ochrany pitné vody a minerálních pramenů. Část našich pozemků je v CHKO Bílé Karpaty.

Již v roce 1991 byl vytvořen na části ploch projekt alternativního zemědělství, později ekologického zemědělství a stali jsme se jedním ze zakládajících členů sdružení PRO – BIO. Začínali jsme na 107 ha orné půdy, 137 ha travních porostů a chovali kolem 100 ks masného skotu plemene Hereford.

Další zásadní rozhodnutí padlo v roce 1995, kdy došlo ke zrušení produkce mléka a změně ŽV na chov masných krav plemene Masný simental. Přestavěli jsme stáje, posbírali zkušenosti jiných chovatelů, ale z velké části jsme si prošlapali vlastní cestičku. Neskromně musím dodat, že k nám jezdili mnozí na radu a podívat se jak se chová masný skot.

Ekologické hospodaření se stalo postupně nedílnou součástí našeho hospodaření, ale na orné půdě to bylo stále konvenčním způsobem. Od roku 2004 jsme ale převedli všechny pozemky do systému ekologického zemědělství, tedy i ornou půdu.

Ve stejném roce vstoupila ČR do EU a došlo k výrazným změnám v zemědělské dotační politice. V té době se naše struktura, velikost a způsob hospodaření pozitivně projevil v příjmu dotací, dnes je situace jiná.

Dnes hospodaříme na 1450 ha půdy, pěstujeme obilniny, píce a vracíme se k produkci osiv, zejména trav. Chováme kolem 450 ks krav základního stáda a produkujeme zástavový skot. To vše s certifikátem BIO.

Rozhodnutí hospodařit v systému ekologického zemědělství považuji i dnes za rozhodnutí správné. Intenzivně konvenčně hospodařit v krajinně silně ovlivněné lázeňstvím a turismem bez každodenních střetů je téměř nemožné. Spolupracujeme s Mendelovou univerzitou při optimalizaci travních porostů pro místní podmínky. Postupně realizujeme na základě zpracované studie opatření pro zadržování vody v krajinně a snižování neproduktivního odtoku srážkové vody.

Ve svém hospodaření se snažíme být dobrými hospodáři, přispívat ke zdravé krajinně a snad to ocení nejen turisté a návštěvníci, ale především místní obyvatelé.

*Aleš Svížela*  
ředitel závodu Agro



## Historie v časopise

### OBJEKTIVEM Z OTEVŘENÍ NOVÉ ZEMĚDĚLSKÉ TRŽNICE JZD

#### Agroslužby rozšiřují služby

Od 9. května je v provozu rovná družstevní prodejna Agroslužeb - "Zemědělská tržnice". Prodejna je otevřena denně od 8 - 18 hodin a v sobotu od 8 do 12 hodin.

Prodejna bude zajišťovat především plně vykrytí objednávek družstevníků. Jednotlivé položky budou nabízeny i veřejnosti. Prodejna bude nabízet celý sortiment sezonního ovoce a zeleniny, včetně konzervovaného zboží. S ohledem na blízké sídliště budeme nabízet i vybraný sortiment potravinářského zboží. Bude zde možno nakoupit sortiment šrotů a průmyslových hnojiv. Můžete si zde nechat navázat i kytičku z žezaných květů.



#### DRUŽSTEVNÍ DEN

\* zahájení prodeje ovoce, zeleniny a vybraného potravinářského zboží \* prodej kosmetiky \* drogerie a keramiky \* den otevřených dveří v keramické dílně \* kulturní vystoupení dechové hudby "ZÁLESANKA", dívčího saxofonového orchestru, lidových souborů "Malé Zálesí" a "Lhofánek", taneční skupiny \* jízda v kočáře a na koních \* ukázka zemědělské techniky \* občerstvení \*





# Obchodní závod: Jak šel čas

**V tomto roce slaví ZÁLESÍ a.s. 30 let své novodobé historie a já bych se rád podíval na to, jak do tohoto období zapadal Obchodní závod, jak začínal, rostl se a postupně vyvíjel do dnešní podoby. A kdo by o historii závodu věděl více než jeho dlouholetý ředitel a člen představenstva společnosti ZÁLESÍ Ing. Karel Zicha. Proto jsme si dohodli schůzku u kávy a příjemně si o historii závodu popovídali, abych potřebné informace načerpal.**

## Jak to všechno začalo

Je to zvláštní, ale počátek prodeje zemědělské techniky se datuje ještě před vlastní vznik Obchodního závodu. Přispěly k tomu tehdejší ekonomické problémy jednoho z našich odběratelů pro výrobu náhradních dílů, kterým je brněnský Zetor. Abychom získali dlužné finanční prostředky, odebrali jsme od nich několik traktorů a ty jsme následně prodali. A jak se sluší na porevoluční dobu, bylo to mnohdy i za poměrně dobrodružných podmínek.



Následně vznikla myšlenka, že by ZÁLESÍ mohlo o prodej zemědělské techniky rozšířit své oficiální aktivity. A je tady rok 1995, kdy datujeme vznik Obchodního závodu. Začátky byly hektické. Pod vedení prvního ředitele závodu Ing. Josefa Hampla st. se v Biskupicích připravilo zázemí pro práci servisu, prodej ND a kanceláře pro vedení a obchodní tým. Když jsme u obchodního týmu, zpočátku byl pouze jednočlenný a prodejcem nebyl nikdo jiný než budoucí druhý ředitel OZ Ing. Zicha. Servis strojů a sklad ND sídlil v zadní části areálu, která dnes patří k závodu PLASTY. A málo kdo si dnes asi pamatuje, že pod Obchodní závod patřila i dnešní Agro prodejna. První traktor ZETOR byl prodán do obce Starý. Cena se nedochovala, ale údajně to bylo za cca 300 tisíc Kč.

## A čas běžel

Obchodní závod začínal s cca 10 zaměstnanci, dnes jich má 34. A máme mezi námi ještě pracovníka, který pamatuje vznik závodu a stále u nás pracuje. Tím pracovníkem je Jiří Petřík, který celou tu dobu pracuje na servisu a pamatuje např. i to, kdy se v Biskupicích montovaly sběrací vozy Krone pro firmu TOKO. Chtěl bych touto cestou panu Petříkovi poděkovat za jeho dlouholetou loajalitu a odvedenou práci. Postupně se rozšiřoval jak náš obchodní, tak i servisní tým. Dnes má Obchodní závod 6 prodejců a 13 mechaniků ve třech regionech.

Vyvíjel se i prodáváný sortiment. Začínalo se traktory Zetor, následovaly nosiče nářadí Rasant (dnešní Aebi-Schmidt), závěsná technika z Agrostroje, přes SIP až po Pöttinger, traktory Valtra, traktory a komunální technika Kubota, atd. Posledním rozšířením námi prodáváných strojů je o komunální elektro vůz od TPC Industry.

Postupně se upravovaly i pracovní podmínky. Sklad ND se přestěhoval na své dnešní působiště na místo, kde dříve bylo výměnné středisko autoagregátů. Zpočátku se tam přestěhoval i náš servis, podmínky ale byly prostorově nevyhovující. Mírně se zlepšily v roce 2010 přestěhováním do garáží, ale záhy se ukázalo, že i tento prostor neodpovídá aktuálním požadavkům na servisní zázemí. Situace se vyřešila až v roce 2020, kdy ZÁLESÍ renovovalo objekt UOS a náš závod získal adekvátní prostory pro moderní servis. V roce 2008 jsme začali využívat

obloukovou halu, která byla postavena po sněhové kalamitě předchozí zimy, jež narušila statiku přístřešků na stroje. Také tato část Obchodního závodu byla slavnostně otevřena na prvních Dnech otevřených vrat, dnes již každoroční prezentační akci sortimentu pro naše zákazníky.

Obchodní závod již dávno nejsou pouze Biskupice. Nebudu se příliš zabírat výměnnými středisky, která nemají vazbu na dnešní aktivity OZ. Ta byla např. ve Štěpánově, Kolíně, Prešově, atd. První čistokrevné středisko OZ mimo Biskupice bylo středisko ve Veselí nad Moravou, které vzniklo v roce 1999. Od samého začátku zde prodáváme náhradní díly a středisko vzorně vede Michal Sedlář. V roce 2017 nám přibýlo středisko Žamberk, které má nyní 4 zaměstnance a zabývá se prodejem strojů a jejich servisem. Zatím posledním rozšířením je středisko v Bruntále, které nás posílilo v červenci loňského roku. Má 4 pracovníky a kromě servisu a prodeje strojů se zabývá i prodejem náhradních dílů. **Jak vidíte, historie Obchodního závodu byla určitě zajímavá a všichni jeho dnešní pracovníci se snaží, aby byla zajímavá i jeho budoucnost. Aby to, co začali naši předchůdci, mohlo dále růst a přispívalo tak k dalšímu růstu celého ZÁLESÍ.**

*Radek Svoboda  
ředitel Obchodního závodu*

## NEJ Obchodního závodu

- Nejvíce zemědělských traktorů se prodalo v roce 2013 a to 64 kusů (58x Zetor, 4x Valtra a 2x Kubota)
- Za 25 let spolupráce s firmou Zetor jsme prodali více než 750 jejich traktorů
- Nejdál jsme traktor prodali do Kolumbie a Japonska
- Největší obrat závodu – v roce 2022 byl obrat 193 mil. Kč
- Dny otevřených vrat organizujeme nepřetržitě od roku 2008





# Hotel Pohoda: Historie Wellness hotelu Pohoda



Původ závodu Hotely firmy ZÁLESÍ a.s. sahá do roku 1989, kdy byl slavnostně otevřen stejnojmenný hotel – hotel Zálesí. Na tehdejší dobu velmi moderní stavba nabízela ubytování ve tříhvězdkovém standardu pro 70 osob, disponovala moderní restaurací a kongresovým salonkem. Postupem času byl kongresový saloněk rekonstruován a po roce 2000 bylo vybudováno hotelové relaxační centrum. V devadesátých a zejména nultých letech 21. století se hotel Zálesí stal významným hráčem na poli cestovního ruchu v Luhačovicích. Když v roce 2001 přibyl do portfolia ZÁLESÍ a.s. hotel Pohoda, došlo k nárůstu kapacity závodu Hotely o 57 lůžek právě v tomto objektu.

V roce 2009 bylo rozhodnuto o rekonstrukci objektu hotelu Pohoda, což s sebou přineslo také nutnost odprodeje budovy hotelu Zálesí. K realizaci rekonstrukce bylo přistoupeno v roce 2011 a slavnostní otevření Wellness hotelu Pohoda proběhlo 26.2.2012.

Historie Wellness hotelu Pohoda se začala psát v roce 1955, kdy byla postavena první budova, nyní známá jako zázemí Dětského ráje. Původně byla využívána jako rekreační středisko Sigmy Lutín, aby k ní v polovině 70. let přibyla budova druhá, současný pavilon A. V letech 90. přešlo tehdejší středisko do majetku firmy Tasmu s.r.o., aby jej v roce 2001 koupila firma ZÁLESÍ a.s. Od této chvíle se začala psát moderní historie objektu, který byl příznačně přejmenován na Hotel Pohoda. Do roku 2009 se z rekreačního střediska se sedmapadesáti lůžky stal moderní hotel v nadstandardním tříhvězdkovém standardu o kapacitě 81 lůžek, restaurací a relaxačním centrem včetně vodoléčby.

Rok 2011 byl rokem kompletní rekonstrukce objektu tak, aby nově disponoval kapacitou 183 lůžek, moderní gastronomickou

zónou s restaurací a několika salonky, relaxačním centrem a hotelovým wellness – to vše ve čtyřhvězdkovém standardu.

Od 26.2.2012 je tedy kapacita obou hotelů (Zálesí a Pohoda) přesunuta do jediného objektu, který je plně využit pro rekreační, relaxační a lázeňskou péči svých hostů. Naši pohostinnosti využila řada známých osobností, v čele například se světově uznávanou pěvkyní Tarjou Turunen nebo neméně slavnou slavicí Lucií Bílou. Svou výraznou spokojenost se službami Wellness hotelu Pohoda deklarovali také třeba Honza Toužimský, Marian Jelínek, Honza Dědek, Miroslav Etlzer nebo Robert Jaškóv.

Zejména dětským hostům je určen Dětský ráj s Pohodovou osvěžovnou, který byl vybudován v roce 2017. Tato atraktivita je otevřena také pro širokou veřejnost a stala se oblíbeným místem zábavy pro děti a odpočinku pro dospělé.

Od roku 2012 prochází hotel pravidelnou oficiální certifikací na čtyřhvězdkový standard, současný certifikát je platný do roku 2027. Už v minulosti byla činnost závodu Hotely odměněna několika oceněními na regionální i celorepublikové úrovni, z nichž nejvýznamnějším je titul HIT SEZONY 2009 za produkt Seniorské léto 2009. V roce 2012 byl hotelu udělen titul Stavba roku Zlínského kraje v kategorii Stavby občanské vybavenosti.

V loňském roce oslavil Wellness hotel Pohoda desáté výročí otevření po celkové rekonstrukci a celý rok se nesl ve znamení hesla 10 let s Vámi v Pohodě. Z logiky věci tedy vyplývá, že až bude ZÁLESÍ a.s. 100 let, bude Pohoda osmdesátiletá. A o to přeci jde.

*Michaela Konečná  
ekonomka hotelu Pohoda*

# Hotel Pohoda



2003



2003



2011



2012



2012



2012

# Hotel Zálesí



2008



2008



# Benjamínek mezi průmyslovými závody, ale s raketovým tempem růstu

Zálesí slaví 30 let své novodobé historie - ale nám třicet ještě zdaleka není! Nejmladší průmyslový závod Robotics byl založen v roce 2017, ovšem za 6 let své existence jsme toho stihli už dost. Posudte sami: Začínali jsme s jedním zaměstnancem, dnes je nás 27. Zpočátku jste počet našich kanceláří mohli spočítat na prstech jedné ruky, dnes uvažujeme o stavbě zcela nové haly. Když jsme začínali, testovali jsme vývoj a výrobu našich robotických řešení na vlastních závodech, především na závodu KOVO. V současné době máme více než 15 zákazníků po celé České republice. Obrat jsme za těch několik let dostali až k 70 mil. Kč.

V Zálesí platíme za nejmladší závod, a také náš tým je povětšinou složen z mladých, šikovných a progresivně uvažujících kolegů. Je úsměvné, že po celý rok 2023 hrdě prohlašujeme „Je nám 30“, ale řada z našich kolegů dokonce tolik svíček na svém dortu ještě ani nesfoukla! S mladickým elánem se proto připojujeme ke gratulaci našim služebně starším kolegům, a zároveň nás tak významné jubileum nutí k zamyšlení. Kde chceme být my, kolegové ze závodu Robotics, v roce 2047, tzn. až uplyne 30 let od založení našeho závodu? Snad budeme jeden z nejvýznamnějších výrobců strojů a zařízení v ČR, s moderním zázemím. Budeme mít obchodní zastoupení po celém světě a umožníme

lidem v regionu a našim dětem pracovat se špičkovými technologiemi a rozvíjet svůj talent.

Na závěr mi dovoluňte popřát tradičním výrobním závodům vše nejlepší do dalších třiceti let. My se zavazujeme, že uděláme vše pro to, abychom se raketovým tempem zařadili na čestné místo po jejich boku a přispívali svými každý rok lepšími výsledky k celkovému úspěchu naší rodiny zvané Zálesí.

*Petr Kozelek*  
ředitel závodu Robotics

